



한국을 대표하는 글로벌 명문
About CBNU

창의적 교수법을 활용한 교수설계 워크숍 제안서 전북대학교

2013.12.05

1. 한국리더십센터 소개
2. 프로젝트 Framework: ASE Model
3. 과정개요
4. 과정 기대효과
5. 교육세부내용
6. 모듈별 세부내용
7. 일정표
8. 강사 프로파일

1. 한국리더십센터 소개

성과 향상을 위한 Total Solution 제공
세계적으로 검증된 체계적인 교육 프로그램 제공
1994년 출범한 이래 20년간 축적된 한국리더십센터 그룹의 노하우



- 경영컨설팅
- HR컨설팅
- 핵심역량개발 및 진단
- 직무전문과정 개발



한국코칭센터;
greatness in you

- 리더 코칭 역량 교육
- 전문코치 양성
- 일대일/그룹/팀코칭



- 세계적인 리더십/실행력/커뮤니케이션 교육 프로그램 제공
- 맞춤형 HR 솔루션 제공

1. 한국리더십센터 소개

C

Competent(강사) – 이론과 실무를 겸비한 전문가

- 분야별 Best Practice를 경험한 실무 전문가

A

Available(컨텐츠) – 현업 적용에 효과적인 컨텐츠 구성

- 현업 적용을 도울 수 있는 Mind Set - Skill Set – Tool Set의 체계적 구성

F

Fun(교수법) – 다양학 학습자들의 몰입도 증진

- 게임, 토론, 1:1 activity 등의 다양한 활동을 통해 즐겁고 자발적인 참여를 유도



E

Execution-based(결과물) – 현업 적용을 위한 결과물 도출

- 현업에 적용할 수 있는 내용을 중심으로 실행계획을 수립하고 실행을 지원

1. 한국리더십센터 소개_글로벌 네트워크



바이탈스마트 (VitalSmarts) www.vitalSmarts.com

기업연수 및 조직 성과 혁신기업인 바이탈스마트(VitalSmarts)는 조직의 성과를 향상시키는 프로그램을 제공합니다. Crucial Conversations(결정적 순간의 대화), Crucial Confrontations(결정적 순간의 대면), 인플루언서(Influencer)는 바이탈스마트의 도서이자 교육 프로그램이며 모두 뉴욕타임즈 베스트셀러입니다. 바이탈스마트는 지금까지 전세계 200만 여명에게 교육을 전파했습니다.



밥파이크그룹 (BobPike Group) www.bobpikegroup.com

창의적 교수법의 창시자인 밥 파이크가 1979년 설립한 회사로, 참여자 중심의 교수법에 대한 강의, 컨설팅을 제공하고 있습니다. "창의적 교수법(Creative Training Techniques)" 워크숍에는 75,000명 이상의 교수, 강사들이 참가하였으며, 미국 ASTD에서도 각광받고 있는 효과적인 교수법의 대표주자입니다.



CCU (Corporate Coaching U) www.coachinc.com

36개국에 걸쳐 개인과 공공기업, 회사들을 고객으로 하고 있는 최대규모의 코치 트레이닝 기관입니다. 미국 뿐만 아니라 어디에서나 적용 가능한 비즈니스 코칭 역량과 테크놀로지를 개발하고 있으며, "CEP(Core Essential Program)", "코칭클리닉"과 같은 교육프로그램을 제공하고 있습니다.



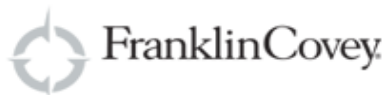
CTI (The Coaches Training Institute) www.thecoaches.com

코치 트레이닝 기관으로 IBM, Microsoft, Google, Toyota와 같은 국제적인 기업에 코칭을 교육, 전파하고 있습니다. 대표적인 프로그램인 "코액티브 코칭(Co-Active Coaching)"은 ICF(International Coach Federation)의 인증을 받은 첫 코치 트레이닝 과정입니다.



해리슨어세스먼트인터네셔널 (Harrison Assessments International) www.harrisonassessments.com

해리슨어세스먼트는 조직 심리학자인 댄 해리슨(Dan Harrison) 박사가 30년 이상의 진단 경험과 현장 연구를 바탕으로 개발한 진단도구로, 미국, 일본 등 전세계 560여 개 선진 기업의 선발 및 교육, 핵심인재 관리 등 다양한 HR 이슈에 활용되고 있습니다.



프랭클린코비 (FranklinCovey) www.franklincovey.com

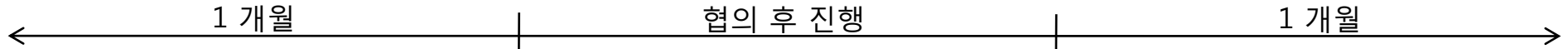
전 세계 48개국에 독립법인을 두었으며 미국내 상근 직원의 수가 4,600여명에 달하는 세계 초일류 산업교육 전문업 체입니다. 스티븐 코비의 명저 "성공하는 사람들의 7가지 습관"을 토대로 한 리더십 교육과 시간관리 도구 '프랭클린 플래너'를 전세계적으로 전파하고 있습니다.

1. 한국리더십센터 소개_주요 고객사



2. 프로젝트 Framework: ASE Model

한국리더십센터는 육성대상자의 니즈에 맞는 솔루션을 설계·운영하고 육성의 효과를 과학적으로 평가하는 ASE 방법론에 기초하여, 대학 만을 위한 최고의 교육 Solution을 제공해드립니다.



A ssessment

교육 니즈 조사

- 학생, 교수, 교직원의 역량개발을 위해 우선적으로 요구되는 역량 도출

교육 니즈 조사 설문지

<요구 역량 분석 결과>

S olution

교육 프로그램 운영

- 학생, 교수, 교직원에게 요구되는 역량별 교육 플랜 확정
- 교육 프로그램 실시

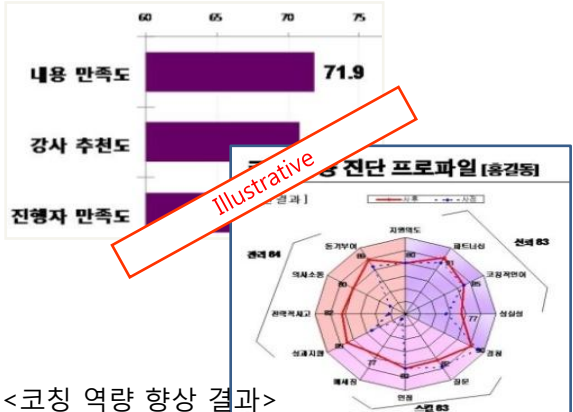
Self-Management 함양
 성공하는 대학생들의 7가지 습관
교수 코칭 스킬 향상
 대학교수에게 적합한 코칭워크숍
교직원 관리 역량 강화
 성공하는 리더들의 4가지 역할

E valuation

교육 효과성 평가

- 학생, 교수, 교직원 각 대상 별로 긍정적인 교육 효과성 확인

<과정 만족도 평가 결과>



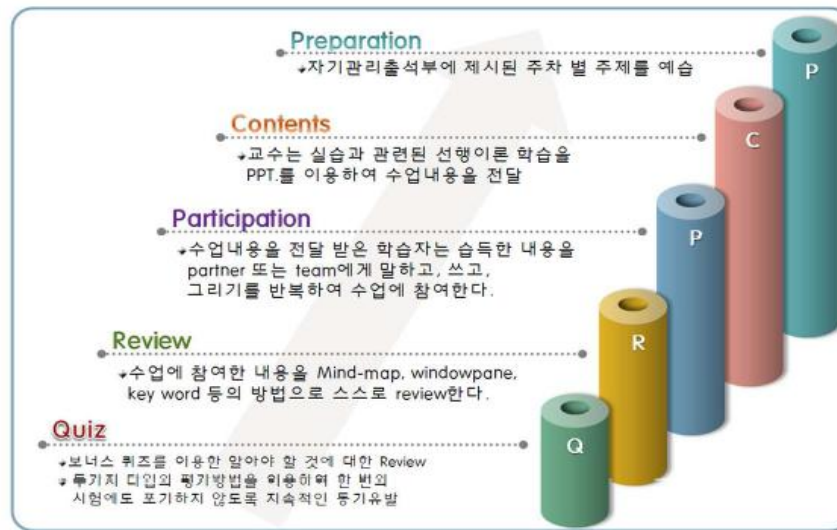
※ Assessment와 Evaluation 부분은 고객사 요구에 따른 옵션 사항입니다.

3. 과정개요_Why 창의적교수법?

한국리더십센터의 창의적 교수법 과정을 적용하여
제10회 전국 전문대학 교수학습연구대회 교과부장관상 수상!!

예비치과위생사의 전문성향상을 위한 P-CPR-q 교수학습모형 개발 및 적용

P-CPR-q(Preparation-Contents Participation Review - Quiz)



예비치과위생사의 전문성 향상을 위해 개발된 자기주도학습노트를 활용한
P-CPR-e(Preparation-Contents Participation Review-evaluation) 교수학습모형 개발 및 적용

4. 과정개요_Why 창의적교수법?

1994년 출범한 이래 18년간 리더십, 교수법 분야에서 명성을 쌓아 온 한국리더십센터의 교육은 세계적으로 인정받은 체계적인 리더십 과정이며, 현재까지 국내 100대 기업 중 80여 개의 기업이 한국리더십센터의 교육을 받아왔으며 4,000,000 여명 이상의 국내 학습자들이 교육에 참여함으로써 한국리더십센터가 제공하는 과정의 효과를 검증 받았습니다.

“참가자들을 워크숍 안으로 적극적으로 참여하게 하는 방법이 놀랍고, 신비롭다. 이 교육기법이 학교 현장, 교육일선에 도입된다면 교육효과 증진에 무척 도움이 될 것이다.”

- 문용린 교수 (現 세종대 교육학과, 前 교육부장관, 서울대 교육학과 교수) -

“일방적인 지식의 전수가 아니라 참가자들이 먼저 활동을 통해 체험하고 스스로 내용을 정리하게 하는 방법을 통해서 강의 내용을 완벽하게 이해할 수 있게 하는 새로운 교육기법이다.”

- 배종수 교수 (現 서울교대 수학교육과 / 피에로 교수) -

5. 과정 기대효과

『창의적 교수법을 활용한 교수설계 워크숍』을 통해 기대되는 학습 효과는 다음과 같습니다.

<p>목적</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 교수의 일반적 전달이나 개입 대신 학생의 자발적 참여를 유도하는 교수법을 학습 ▪ 학습능력, 기억능력, 활용능력을 증진시키는 다양한 방법을 활용을 통해 효과적인 교수활동을 도움 ▪ 최신 연구 결과들을 새로운 아이디어로 교육 일선 현장에서 접목
<p>주요 특징</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 강의를 시작할 때 학생들의 관심을 끄는 방법 ▪ 학생 중심으로 강의를 진행 되게 하는 방법 ▪ 학습에 대해 동기 유발을 시키는 방법과 동기유발을 시켜주는 각종 도구 사용법 ▪ 효과적인 교재 / 매뉴얼 / 워크북 / 자료를 만드는 방법 ▪ 시각적 보조 교재를 효과적으로 사용하는 방법
<p>기대 효과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학생들이 적극적으로 학습에 참여시킬 수 있는 교수법을 사용할 수 있습니다. ▪ 학생들의 호기심을 유발시킴으로 인해 교육에 대한 저항감과 고정관념이 해소됩니다. ▪ 새롭고 효과적인 교수설계 기법을 통해 신나고 재미있는 학습분위기를 유도할 수 있습니다. ▪ 학생들이 학습 후 학습한 내용에 대한 유지력과 응용능력이 증가됩니다. ▪ 효과적인 교수 설계를 통해 학생이 학습 내용을 기억하기 좋게 도와줄 수 있습니다. ▪ 교수/강사와 학생들과의 유대감과 친밀감이 증대됩니다.

6. 교육 세부내용

교육 단계	Basic	Advanced	Practical
교육명	창의적 교수법 (Creative Teaching Techniques)	창의적 교수법 심화 과정 (Advanced Creative Teaching Techniques)	창의적 교수법 실전 과정 (Practical Creative Teaching Techniques)
교육 세부내용	<ul style="list-style-type: none"> • 교육에 활기를 불어 넣는 방법 • 효과적인 강의준비와 8단계 • 기억력 증진 요소 • 5가지 성인 학습 법칙 • 교육 시스템 설계 • 까다로운 참가자 다루는 방법 • 효과적인 종료 	<ul style="list-style-type: none"> • CPR에 따른 수업 운영 전략 • 교수법 스킬 심화학습 • Case별 교수법 대처 전략 • 교수법 실습 & 현업의 적용 	<ul style="list-style-type: none"> • 학습자의 Style과 Needs 파악 • C.O.R.E를 수업 전개에 적용하기 • 강의의 중요한 정보 구분하기 • 강의를 지도하고, 참가자가 중심이 되는 교수법 적용하기 • 효과적인 교수설계 과정 전략 • 수업계획서 작성 및 발표

7. 모듈별 세부내용

	구 성	주 요 내 용	시간	교 수 방 법
1 일 차	모듈1. 니즈를 파악하라 모듈2. 참가자를 진단하라	학습자를 동기 부여하는 방법 청중진단 (K.I.L.I)	3H	강의/실습/토의
	모듈3. 교육 목표 설정	S.M.A.R.T 법칙의 활용 3가지 유형의 목표에 따라 목표 정하기 테스트의 적절한 방법과 시점 알아내기	2H	강의/실습/토의
	모듈4. 강의 접근 방법 계획하기	다양한 교육 자료 활용하는 방법 37가지 교육기법	3H	강의/ 게임
2 일 차	모듈5. 강의 개발 계획을 세워라	수업 계획서 작성 및 토론	5H	실습 /토론
	모듈6. 강의 실시 계획을 세워라	수업 계획서 발표 및 토론	1H	실습/발표/피드백
	모듈7. 교육 후 적용/실행 자료 개발 & 강의 자료 선정	강의 전, 후 해야 할 알아보기 효과적인 강의자료 선정	1H	강의/실습/토의

• 상기 교육 모듈 및 일정은 사정에 따라 변경 될 수 있습니다.

8. 일정표

시간	1일차	2일차
09:00-10:00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 모듈1. 학습자의 니즈 파악 하라 ▪ 모듈2. 참가자를 진단 하라 학습자를 동기부여 하는 방법 청중 진단 (K. I. L. I) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 모듈 5-1. 강의개발 계획을 세워라 수업 계획서 작성 및 토론
10:00-11:00		
11:00-12:00		
12:00-13:00	점 심 시 간	
13:00-14:00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 모듈3. 교육 목표 설정 S.M.A.R.T 법칙의 활용 3가지 유형의 목표에 따라 목표 정하기 테스트의 적절한 방법과 시점 알아내기 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 모듈 5-1. 강의개발 계획을 세워라 수업 계획서 작성 및 토론
14:00-15:00		
15:00-16:00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 모듈4. 강의 접근 방법 계획하기 다양한 교육 자료 활용하는 방법 37가지 교육기법 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 모듈 6. 강의 실시 계획을 세워라 수업 계획서 발표 및 토론
16:00-17:00		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 모듈 7. 강의 실시 계획을 세워라 ▪ 모듈 8. 교육 후 적용, 실행 자료 개발

• 상기 교육 모듈 및 일정은 사정에 따라 변경 될 수 있습니다.

9. 강사 프로필



김상용 FT

<p>학력 및 경력</p>	<p>現 한국리더십센터 부사장 現 한국리더십센터 전문교수 前 쌍용자동차(주) 직업훈련원장 고려대학교 교육대학원 기업교육전공</p>
<p>이수교육 및 주요 강의분야</p>	<p>『성공하는 사람들의 7가지 습관』외 다수 Facilitator과정 / 한국리더십센터 NLP 프랙티셔너 과정 수료 / 한국NLP 연구소 MBTI 전문가과정 수료 인코칭 Facilitator과정 맥스웰 리더십 Facilitator과정 『7Habits』 『7Habits for Managers』 『Great Leadership』 『리더의 4가지 역할 4RL』 『창의적교수법 CTT, CTS』 『결정적 순간의 대화』</p>
<p>강의경력</p>	<p><기업체> 현대자동차, 기아자동차, 쌍용자동차, 대우증권, CJ투자증권, 우리은행, 국민은행, KT, 한화유통, 휴렛팩커드, 노바티스, 오투기, 동양제철화학, 삼성SDI, 종근당, 한국오라클, 글로벌비스, 한진중공업, 한솔제지, 하나로 통신, 두산그룹, SC제일은행, 삼성SDS, 삼성 탈레스, 현대산업개발, SK케미칼, 바이엘코리아, 팬택계열, 상호저축은행, 새마을금고, 롯데그룹 외 다수 출강</p> <p><공공기관> 기획예산처, 정보통신부, 문화관광부, 신용회복위원회, 가스안전공사, 서부발전, 인천 시 서구청, 안성시청, 마사회, 국토해양부, KIST, 언론재단, 굿네이버스, 하남시청, 인천 공항공사, 서울시 교육청, 종로구청 외 다수 출강</p> <p><학교> 강원대, 경찰대, 경희대, 경기대, 경인여대, 고려대, 광운대, 동국대, 대진대, 목원대, 상 명대, 서울대, 서울여대, 아주대, 연세대, 우송대, 인천대, 인하대, 서울여대, 충남대, 풀 리텍대, 한국외대, 한밭대, 대원외고 등 다수출강</p>

감사합니다.